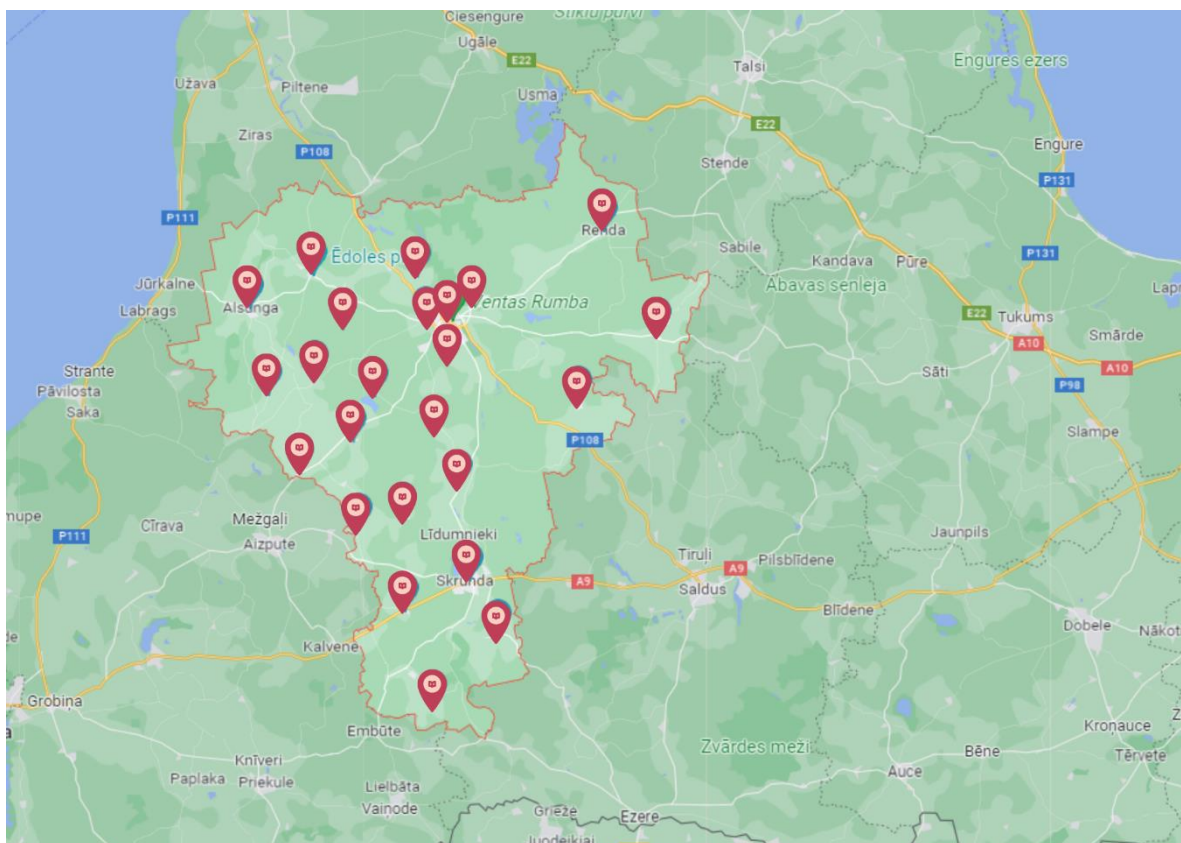


Kuldīgas novada pašvaldības iestāde
“Kuldīgas Galvenā bibliotēka”

KULDĪGAS NOVADA PUBLISKO BIBLIOTĒKU ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA 2022.-2028. GADAM



Kuldīgas novada publisko bibliotēku tīkls 2022.gada sākumā

Kuldīga, 2022

Saturs

IEVADS	3
1.ESOŠĀS SITUĀCIJAS ANALĪZE	4
1.1.DARBĪBAS PILNVAROJUMS	4
1.2.GALVENO DARBĪBU RAKSTUROJOŠO RĀDĪTĀJU ANALĪZE	6
1.3.FINANSIĀLAIS NODROŠINĀJUMS	7
1.4.PAKALPOJUMU PIEDĀVĀJUMS UN PIEEJAMĪBA	7
1.5.TEHNISKAIS NODROŠINĀJUMS	10
1.6.BIBLIOTĒKAS STRUKTŪRA	10
2. STRATĒGISKA DALA	12
2.1. MISIJA.....	12
2.2. VĪZIJA	12
2.3. DARBĪBAS PAMATPRINCIPI.....	12
2.4. PRIORITĀTES	12
2.5. BIBLIOTĒKAS VĒRTĪBAS	12
2.5. MĒRKI:.....	13
2.6. BIBLIOTĒKAS STIPRO UN VĀJO PUŠU ANALĪZE	14
2.7. MĒRĶU ĪSTENOŠANAS UZDEVUMI	16

IEVADS

Bibliotēkas darbības stratēģija 2022.-2028. gadam ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kura mērķis ir izstrādāt Kuldīgas novada publisko bibliotēku darbības un attīstības prioritātes nākamajiem septiņiem gadiem. Dokumentā analizēta esošā situācija un stratēģijas 2019.-2021. izpilde, definēta misija, vīzija un bibliotēkas darbības pamatprincipi un vērtības, izvirzīti jaunie darbības mērķi un noteikti uzdevumi to sasniegšanai. Stratēģija ir plānošanas dokuments, kas veido vienotu redzējumu par bibliotēkas darbību un tās veicamajiem uzdevumiem, nosakot prioritātes ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai.

Kuldīgas Galvenā bibliotēkā un tās ar Kuldīgas novada Domes pilnvarojumu noteiktajā pārvaldībā esošās novada publiskās bibliotēkas savas darbības stratēģiju saista ar kopējo Kuldīgas novada attīstību, tā veidota saskaņā ar Kuldīgas novada attīstības programmu 2022.-2028.gadam, Kuldīgas novada kultūras attīstības programmu 2021.-2028.gadam. Izstrādājot stratēģiju, vērā ņemtas arī Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2021.-2027.gadam.

1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS ANALĪZE

1.1. DARBĪBAS PILNVAROJUMS

Kuldīgas novada pašvaldības iestāde “**Kuldīgas Galvenā bibliotēka**” (adrese: 1905.gada iela 6, Kuldīga, LV-3301) kā reģiona galvenā bibliotēka ir konsultāciju un apmācību centrs 24 Kuldīgas novada publiskajām bibliotēkām.

Kuldīgas Galvenā bibliotēka ir pašvaldības iestāde, kas reģistrēta kā Kuldīgas novada pašvaldības struktūrvienība un ir pievienota centralizētajai grāmatvedībai. Arī Kuldīgas novada publiskās bibliotēkas ir reģistrētas kā pašvaldības struktūrvienības, kas ar domes pilnvarojumu nodotas Kuldīgas Galvenās bibliotēkas pārvaldībā:

Ēdoles pagastā - Krišjāņa Valdemāra Ēdoles pagasta bibliotēka, Dārza iela 6, Ēdole, Ēdoles pag., Kuldīgas nov., LV-3310;

Gudenieku pagastā:

- Gudenieku pagasta bibliotēka, “Pagastmāja”, Gudenieku pag., Kuldīgas nov., LV- 3312;
- Gudenieku pagasta Basu bibliotēka, “Ziedoņi”, Basu ciems, Gudenieku pag., Kuldīgas nov., LV-3312;

Īvandes pagastā - Īvandes pagasta bibliotēka, “Skolas nams”, Īvandes pag., Kuldīgas nov., LV-3313;

Kabiles pagastā - Kabiles pagasta bibliotēka, “Sakari”, Kabiles pag., Kuldīgas nov., LV-3314;

Kurmāles pagastā:

- Kurmāles pagasta Priedaines bibliotēka, “Kalves”25, Priedaine, Kurmāles pag., Kuldīgas nov., LV-3301;
- Kurmāles pagasta Vilgāles bibliotēka, “Pagastmāja”, Kurmāles pag., Kuldīgas nov., LV-3332;

Laidu pagastā:

- Laidu pagasta bibliotēka, “Bīfīte”, Laidi, Laidu pag., Kuldīgas nov., LV-3317;
- Laidu pagasta Sermītes bibliotēka, Sermītes skola, Laidu pag., Sermīte, Kuldīgas nov., LV-3330;

Padures pagastā - Padures pagasta bibliotēka, “Teikas”-13, Pils iela, Padures pag., Kuldīgas nov., LV- 3321;

Pelču pagastā - Pelču pagasta bibliotēka, Pelču pils, Pelču pag., Kuldīgas nov., LV- 3322;

Rendas pagastā - Rendas pagasta bibliotēka, "Podnieki", Rendas pag., Kuldīgas nov., LV-3319;

Rumbas pagastā - Rumbas pagasta bibliotēka, Riežupes iela 1, Mežvalde, Rumbas pag., Kuldīgas nov., LV-3301;

Snēpeles pagastā - Snēpeles pagasta bibliotēka, "Pagastmāja", Snēpeles pag., Kuldīgas nov., LV-3328;

Turlavas pagastā:

- Turlavas pagasta bibliotēka, Gundegu iela 1, Turlava, Turlavas pag., Kuldīgas nov., LV-3329;
- Turlavas pagasta Ķikuru bibliotēka, Avotu iela 1, Ķikuri, Turlavas pag., Kuldīgas nov., LV- 3329;

Vārmes pagastā - Vārmes pagasta bibliotēka, "Bērnudārzs", Vārmes pag., Kuldīgas nov., LV- 3333

Skrundā un Skrundas pagastā:

- Skrundas pilsētas bibliotēka, Lielā iela 1a, Skrunda, LV – 3326
- Skrundas bērnu bibliotēka, Lielā iela 1a, Skrunda, LV – 3326
- Antuļu bibliotēka, Jaunmuiža, Skrundas pagasts, Kuldīgas novads, LV-3307

Rudbāržu pagastā - Rudbāržu pagasta bibliotēka, Jubilejas iela 4 - 14, Rudbāržu pagasts, Kuldīgas novads, LV – 3322

Raņķu pagastā - Raņķu pagasta bibliotēka, „Sākumskola" Raņķi, Raņķu pagasts, Kuldīgas novads, LV – 3323

Nīkrāces pagastā - Nīkrāces pagasta bibliotēka, Ziedu iela 1-16, Dzelda, Nīkrāces pag., Kuldīgas novads., LV-3320

Alsungas pagastā - Alsungas pagasta bibliotēka, Raiņa iela 2, Alsunga, Kuldīgas novads, LV-3306

Kuldīgas novada pagastu un Skrundas pilsētas bibliotēku darbu vada un nodrošina to vadītāji (bibliotēku vadītāji), kurus pieņem un atbrīvo no darba pašvaldībā Kuldīgas Galvenās bibliotēkas vadītājs uz pilnvarojuma pamata.

Visām Kuldīgas novada bibliotēkām ir kopīgs centralizēts budžets.

Kuldīgas Galvenās bibliotēka 2017. gadā akreditēta uz 5 gadiem kā reģiona galvenā bibliotēka (Akreditācijas apl. Nr. 26 B, 14.11.2017.)

1.2. GALVENO DARBĪBU RAKSTUROJOŠO RĀDĪTĀJU ANALĪZE

Noslēdzot 2021.gadu, ir realizēta Kuldīgas novada bibliotēku tīkla attīstības programma 2019.-2021.gadam. Šajā laika periodā nācies saskarties ar negaidītiem izaicinājumiem, galvenokārt Covid-19 pandēmijas un Administratīvi teritoriālās reformas dēļ. Izvērtējot paveikto, var teikt, ka programma realizēta daļēji, cenšoties panākt, lai bibliotēka veiksmīgi darbojas kā vieta, kur apgūt prasmi izmantot interneta piedāvātas iespējas sadzīves uzlabošanai, kur socializēties, gūt piekļuvi informācijai un lasāmvielai, kā arī jaunākajiem periodiskajiem izdevumiem. Tā kā epidemioloģisko prasību dēļ bibliotēku apmeklējums pēdējo gadu laikā bijis ļoti ierobežots, pasliktinājušies statistiskie rādītāji, kā lietotāju skaits, izsniegumu skaits, organizēto pasākumu skaits u.c. Pārskata periodā daudz strādāts pie lokālās kultūrvides mantojuma pieejamības nodrošināšanas, turpināta bibliotēku darbinieku profesionālās kompetences paaugstināšana. Tehnoloģiskās vides uzlabošana noritējusi gausi, Kuldīgas novada pagastu bibliotēkās datoru un citu iekārtu stāvoklis ir apmierinošs, nomainīti datori darbiniekiem, lielākajā daļā bibliotēku arī interneta ātrums ir uzlabots.

Kuldīgas novada publisko bibliotēku tīkla "Attīstības stratēģija laika posmam no 2019. gada līdz 2021. gadam" (tiešsaistē: http://biblio.kuldiga.lv/files/files/strategija_2019_2021.pdf) noteica, ka jāveic bibliotēkas lomas maiņa, attīstot un pilnveidojot bibliotēku pakalpojumus virtuālajā vidē un attīstot iespēju ikvienam interesentam saņemt e-pakalpojumus gan pilsētā, gan pagastos. Visās novada bibliotēkās ir nodrošināta iespēja saņemt valsts piedāvātos epakalpojumus, ir iespēja nosūtīt elektroniski parakstītus dokumentus. Iepriekšējā plānošanas periodā novērots ievērojams 3td bibliotēkas lasītāju skaita un izsniegumu pieaugums (481 lietotājs, 2823 izsniegumi). Nozīmīgu lomu stratēģijā ieņem bibliotēku darbinieku profesionālo kompetenču paaugstināšana, kam tiek pievērsta īpaša loma un 2021. gadā kvalificētu bibliotekāru pulkam pievienojies vēl viens darbinieks, nokārtojot profesionālās kvalifikācijas eksāmenu, tādējādi šobrīd 69% no 48 bibliotekārajiem darbiniekiem visā Kuldīgas reģionā ir bibliotekāra kvalifikācija. Viens no attīstības stratēģijas svarīgiem mērķiem bija bibliotēkas pakalpojumu popularizēšana, publicitāte. Ļoti labi izdevies īstenot plānoto bibliotēkas publicitātes jomā, pandēmijas laikā citiem publicitātes pasākumiem vēl pievienojot tiešsaistes tikšanos organizēšanu, kas guvusi lielu popularitāti sabiedrībā. Šī mērķa sasniegšanai paveikts ļoti daudz, gan gūstot atgriezenisko saiti no lasītājiem un bibliotēkas atbalstītājiem sociālajos tīklos, gan arī informējot par bibliotēkas darbību un risinājumiem ierobežojošos apstākļos ne tikai vietējā, bet arī reģionālajā

un nacionālajā presē un televīzijā. Pārskata periodā nav izdevies sasniegt izvirzīto mērķi palielināt apmeklētāju plūsmu bibliotēkās, jo vairākus mēnešus gadā bibliotēkas bijušas slēgtas vai darbojušās ierobežojošos apstākļos Covid-19 krīzes dēļ. 2019.-2021. gada rādītāji Covid-19 krīzes radīto ierobežojumu dēļ ir ievērojami samazinājušies, mainījušies arī bibliotēkas lietotāju ieradumi - piemēram, neraugoties uz to, ka pārskata periodā bija laiks, kad bibliotēku lasītavas bija atvērtas lasītājiem, tās tika izmantotas ļoti maz.

1.3. FINANSIĀLAIS NODROŠINĀJUMS

Kuldīgas Galvenās bibliotēkas finansiālais nodrošinājums nodrošina bibliotēkas funkciju veikšanu, bet nav bijis attīstību veicinošs. Visām novada bibliotēkām ir kopīgs centralizēts budžets, kuru administrē Kuldīgas Galvenā bibliotēka. 2022. gada kopīgais finansējums bibliotēkas darbības nodrošināšanai ir 814000 EUR, no kuriem 77 % sastāda atalgojums, 11 % krājuma komplektēšanai un preses iegādei, 1,3 % dažādu pasākumu organizēšanai.

Administratīvi teritoriālās reformas rezultātā Kuldīgas novadam 2021.gada vidū tika pievienoti Alsungas un Skrundas novadi, tādējādi šo novadu publiskās bibliotēkas arī tika iekļautas Kuldīgas novada bibliotēku tīklā, ko pārvalda Kuldīgas Galvenā bibliotēka. Pievienošanas procesā tika izvērtēts arī darba pienākumu sadalījums un noslogojums jaunpieņemtajās bibliotēkās, līdz gada beigām samazinot divas esošās amata vietas. Jau 2022.gada budžetā iekļauts amata algu sabalansējums, kas gan nav paveicams vienā gadā, jo atsevišķās bibliotēkās bijušajā Skrundas novadā atalgojums bijis ļoti zems.

1.4. PAKALPOJUMU PIEDĀVĀJUMS UN PIEEJAMĪBA

Kuldīgas Galvenā bibliotēka lietotājiem atvērta 6 dienas nedēļā, kopā 51 stundu - darbdienās atvērta 09:00-18:00, sestdienās 10:00-16:00. No 1. jūnija līdz 31. augustam ir noteikts vasaras darbalaiks, kad bibliotēka ir atvērta 10:00 līdz 18:00 un sestdienās ir slēgta.

Kuldīgas Galvenā bibliotēka ir pieejama personām ar īpašām vajadzībām, abās bibliotēkās ēkās ir ierīkots lifts. Novada bibliotēkām darba laiks noteikts atbilstoši bibliotēkas atrašanās vietai un ievērojot vietējās kopienas vajadzības, visas bibliotēkas (22), kur strādā pilnas slodzes darbinieks, atbilstoši MK noteikumiem Nr.355 (3.9.punkts) apmeklētājiem atvērtas 35 h nedēļā. Gan Kuldīgas pilsētā, gan novadā bibliotēkas organizē grāmatu piegādi mājās lietotājiem ar ierobežotām iespējām.

Noslēdzot 2021. gadu, novada bibliotēkās reģistrēti **8126** lietotāji, lietotāju skaitam ir tendence samazināties, taču samazinājies arī novada iedzīvotāju skaits. Svarīgākie bibliotēkas pakalpojumu izmantojamības rādītāji plānošanas periodam no 2019.-2021.gadam apkopoti 1.tabulā.

1.tabula Kuldīgas novada bibliotēku galvenie rādītāji

	2019*	2020*	2021
Lietotāju skaits	11 109	10 100	8126
t.sk. Kuldīgas GB	3628	3533	2532
t. sk. bērni un jaunieši līdz 18.gadiem	3728	3418	2528
t.sk. Kuldīgas GB	1476	1401	951
Fiziskais apmeklējums	227 145	133 841	85 930
t.sk. Kuldīgas GB	94 791	45 647	27 947
t. sk. bērni un jaunieši līdz 18 gadiem	64 607	42 267	14 331
t.sk. Kuldīgas GB	27 910	22 823	4293
Attālināti reģistrētie lietotāji	145	387	164
Virtuālais apmeklējums	36 763	39 316	57 164
t.sk. Kuldīgas GB	34 393	37 393	56 100
Izsniegums	386 317	238 973	218 506
t.sk. Kuldīgas GB	126 684	69 313	64 693
t. sk. grāmatas	181 956	151629	121621
t.sk. Kuldīgas GB	64 304	56 476	44 995
t. sk. periodiskie izdevumi	167 577	125 771	82 441
t.sk. Kuldīgas GB	33 449	10 199	10 979
t. sk. bērniem un jauniešiem līdz 18 gadiem	60 098	35 990	26 221
t.sk. Kuldīgas GB	18 708	14 794	11 477
Uzziņas	1717	1509	1855
t.sk. Kuldīgas GB	588	286	742
Konsultācijas datorlietotājiem	2280	2501	1779
t.sk. Kuldīgas GB	660	785	601
Klātienē pasākumu/apmeklētāju skaits	493/8374	244/4630	101/1968
t.sk. Kuldīgas GB	143/2664	59/1450	37/915
t.sk. bērniem	262/4369	134/2506	73/1592
t.sk. Kuldīgas GB	107/1796	39/929	31/840
Tiešsaistes pasākumu/skatījumu skaits	x	x	145/31734
t.sk. Kuldīgas GB	x	x	110/19046
Starptautisko abonementa izmantošana (no citām bibliotēkām saņemtie/uz citām bibliotēkām nosūtītie izdevumi)	1210/1115	1030/1048	994/812
t.sk. Kuldīgas GB	223/638	200/569	282/349
Datubāzes Letonika izmantošana (sesijas/skatījumi)	2405/4279	878/851	1530/1609
t.sk. Kuldīgas GB	42/1310	677/456	314/202
Datubāzes News.lv izmantošana	6264	2157	5190
t.sk. Kuldīgas GB	647	431	290
Datubāzes Britannica izmantošana Kuldīgas GB	18997	15458	4083
Datubāzes EBSCO e-grāmatas izmantošana Kuldīgas GB	976	1367	766
Kuldīgas GB veidotās datubāzes www.mantojums.kuldiga.lv izmantošana	4104	4465	4919

Kuldīgas GB veidotās datubāzes tautasfronste.kuldiga.lv izmantošana	347	456	262
Izveidoti novadpētniecības materiālu apraksti	3883	5217	5196
Lietotāji % no iedz. skaita apkalpes zonā	37,04	34,16	28,46
t.sk. Kuldīgas GB	33	32	23,5
Iedzīvotāju skaits	29 991	29 564	28 555
t.sk. Kuldīgas pilsētā	11 083	10 891	10 772

Bibliotēkas krājums ir universāls un tiek veidots atbilstoši administratīvās teritorijas attīstībai un iedzīvotāju interesēm, nodrošinot vienlīdzīgu pieeju materiāliem. Tas veidots saskaņā ar **Krājuma komplektēšanas politiku** (1. pielikums). Krājuma kvalitāti nodrošina sistēmisks darbs – regulāra jaunieguvumu komplektēšana, agrāk izdoto iespieddarbu piekomplektēšana, kā arī novecojušu un nolietotu informācijas nesēju izslēgšana no krājuma. Novada bibliotēkās plaši tiek izmantots starpbibliotēku abonementa pakalpojums, ar kura palīdzību tiek nodrošināta pieeja lasītājam nepieciešamajai lasāmvielai, pat ja tās nav konkrētās bibliotēkas krājumā.

2021.gadā apstiprināta jauna Kuldīgas novada kultūras attīstības programma 2021.-2028.gadam, kas uzsver kultūrvides pieejamību, kultūras daudzveidību un dinamiku, kopienu līdzdalību, kultūrvides līdzsvarotu attīstību un kultūras mantojuma un jaunradīto vērtību komunikāciju. Savukārt Kuldīgas novada attīstības programma 2022.-2028. gadam, kā prioritātes nosakot pilsoniski aktīvas un iekļaujošas vides radīšanu dažādām sabiedrības grupām un gudru pārvaldību, paredz digitalizācijas un e-risinājumu attīstību. Visās novada bibliotēkās ir nodrošināta iespēja saņemt valsts piedāvātos e-pakalpojumus, ir iespēja nosūtīt elektroniski parakstītus dokumentus. **Bibliotēkas lietošanas noteikumi** (2.1. pielikums Kuldīgas Galvenajai bibliotēkai un 2.2. pielikums – novada bibliotēkām) pielāgoti mūsdienu prasībām un paredz vienlīdz kvalitatīvu pakalpojumu saņemšanu visās novada bibliotēkās. Pagastu bibliotēkas nepiedāvā maksas pakalpojumus, bet Kuldīgas Galvenajā bibliotēkā kā maksas pakalpojumi pieejama kopēšana, krāsainas un melnbaltas izdrukas, skenēšana, laminēšana un konferenču un semināru telpu īre Kuldīgas Mākslas Namā, Alsungas pagasta un Skrundas pilsētas bibliotēkā – kopēšana, krāsainas un melnbaltas izdrukas. (3.pielikums)

Kuldīgas Galvenā bibliotēka piedāvā abonētās datubāzes Letonika, EBSCO, Britannica. Tām iespējams piekļūt arī attālināti, tāpēc novada bibliotēkas pēdējos gados pastiprināti strādājušas pie autorizācijas datu izsniegšanas lietotājiem un konsultācijām datubāžu lietošanā. Līdztekus noticis aktīvs darbs, lai popularizētu 3td e-grāmatu bibliotēku un citus elektroniskos resursus. Kuldīgas Galvenajā bibliotēkā ieviestas digitālās lietotāju kartes, kas nodrošina

lasītāju ātru un ērtu bezkontakta apkalpošanu.

Kuldīgas novada bibliotēkas piedāvā daudzveidīgu digitālo prasmju pilnveidošanas apmācību programmu, 2022.gadā uzsākta sadarbība arī ar Kuldīgas Digitālo inovāciju centru, nodarbību piedāvājumā kā satura veidotāji un pasniedzēji iesaistās kā Kuldīgas Galvenās bibliotēkas, tā arī novada bibliotēku speciālisti. Nodarbību klāsts jebkuram interesentam pieejams arī videoierakstu formātā un tiek regulāri papildināts (<https://sites.google.com/view/kgbvideo/m%C4%81c%C4%ABbu-ieraksti?authuser=0>)

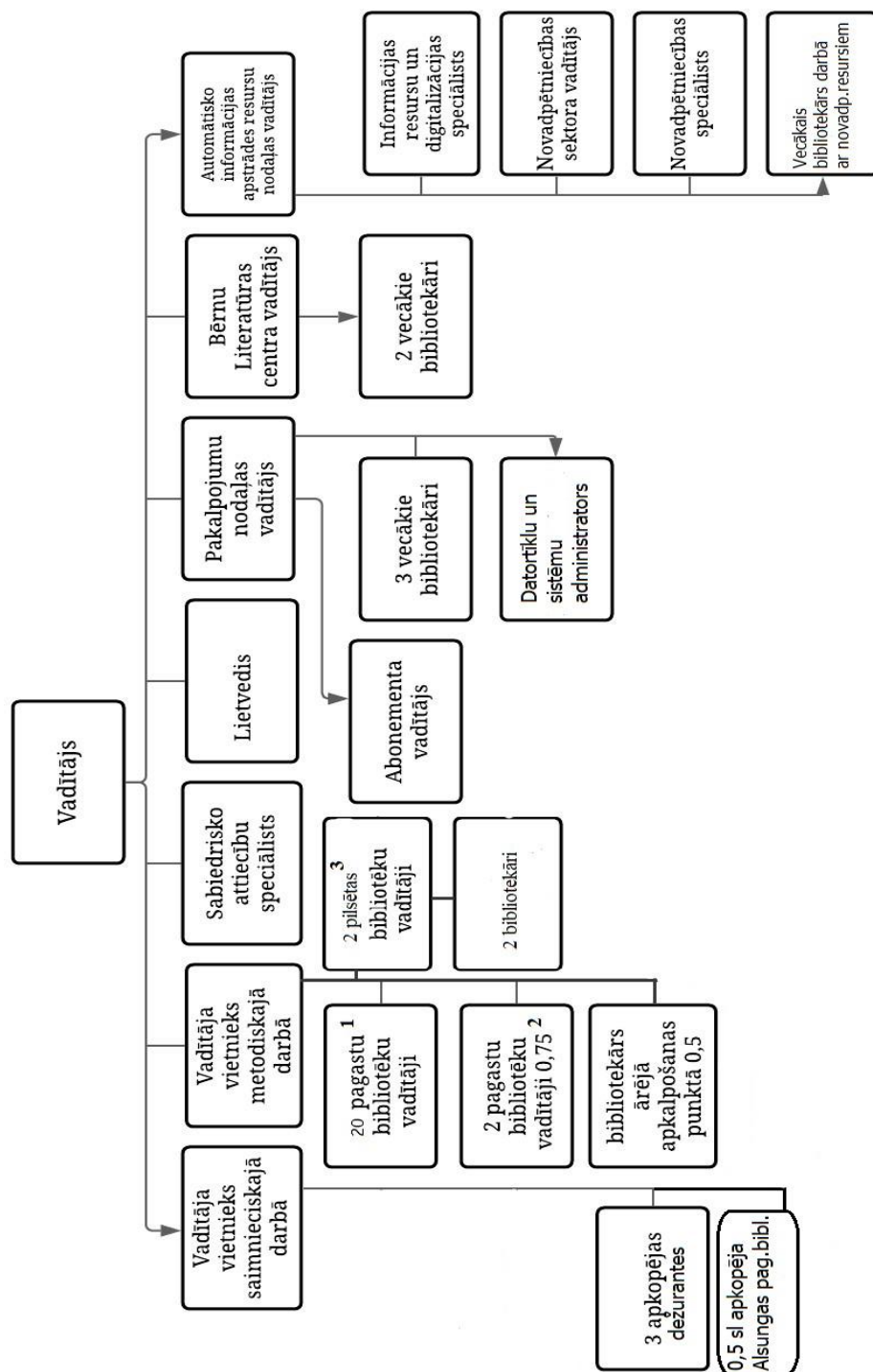
1.5. TEHNISKAIS NODROŠINĀJUMS

Bibliotēkas nodrošina bezmaksas pieeju informācijas tehnoloģijām, e-pakalpojumiem, iespēju komunicēt ar valsts un pašvaldības institūcijām. Katru gadu tiek veikti nelieli ieguldījumi tehnoloģiju uzturēšanā un attīstībā, pārsvarā nomainot novecojošo datortehnika. 2022.gadu uzsākot, Kuldīgas Galvenajā bibliotēkā pieejami **15 datori** lietotājiem, **2** planšetes, kā arī iespēja veikt kvalitatīvas dokumentu izdrukas un kopijas. Pārējās novada bibliotēkās lietotājiem pieejami kopumā **69 datori**, liela daļa no tiem ir tehniski novecojuši un to nomaiņa norit gausi (tikai 30% no šiem datoriem ir jaunāki par 5 gadiem).

Kuldīgas Galvenajai bibliotēkai pieejamas kvalitatīvi aprīkotas telpas semināru un apmācību rīkošanai Kuldīgas Mākslas Namā, ir iegādāts aprīkojums tiešraīžu nodrošināšanai.

1.6. BIBLIOTĒKAS STRUKTŪRA

2022.gadā Kuldīgas novada pašvaldības iestādē “Kuldīgas Galvenā bibliotēka” kopumā 25 novada bibliotēkās nodarbināti 50 darbinieki, t.sk. 4 darbinieki uz nepilnu slodzi (pagastu bibliotēku vadītāji Basos un Īvandē 0,75 slodze, bibliotekārs Sermītes bibliotēkas ārējā izsniegšanas punktā 0,5 slodze un apkopējs Alsungas pagasta bibliotēkā 0,5 slodze). Pēdējo 3 gadu laikā, precizējot amatu pienākumu sadali un noslogojumu, samazinātas 5 amata vietas. Katrā Kuldīgas novada pagastā, kā arī Skrundas pilsētā ir vismaz viena publiskā bibliotēka, dažos pat vairākas (Kurmāles, Laidu, Gudenieku, Turlavas pagastos, Skrundā).



Bibliotēkas struktūra 2022.gadā

2. STRATĒGISKĀ DAĻA

9

9

2.1. MISIJA

Kuldīgas novada bibliotēku misija ir nodrošināt brīvu un vienlīdzīgu pieeju drošai un pārbaudītai informācijai, sniedzot vietējai kopienai atbalstu digitālās transformācijas laikmetā, veicinot sabiedrībā interesi par grāmatu un saglabājot lokālās kultūrvides mantojumu nākamajām paaudzēm.

2.2. VĪZIJA

Kuldīgas novada bibliotēkas ir dinamiski kultūras, informācijas, zināšanu un komunikāciju centri, kas novada iedzīvotājiem piedāvā pakalpojumus, kuri atbilst to mainīgajām informācijas, izglītības un atpūtas vajadzībām. Bibliotēkas palīdz savu kopienu cilvēkiem sevi attīstīt, bagātināt un pilnveidot, tādējādi uzlabojot dzīves kvalitāti ikvienam iedzīvotājam, bibliotēka ar savu darbību veicina kopienas saliedēšanos.

2.3. DARBĪBAS PAMATPRINCIPI

Ikviena novada bibliotēka:

- nodrošina brīvu piekļuvi informācijas, izglītības un atpūtas materiāliem, elektroniskajiem resursiem, neatkarīgi no cilvēka sociālā un mantiskā stāvokļa;
- aizsargā katras personas - bibliotēkas pakalpojumu saņēmēja - tiesības uz privātumu;
- palīdz visām paaudzēm mācīties un pilnveidoties, nodrošinot informācijas tehnoloģijas, kas ļauj piekļūt informācijas resursiem, e-pakalpojumiem un virtuālajiem komunikāciju kanāliem;
- ir drošs un stabils sadarbības partneris izglītības un kultūras iestādēm;
- ir atvērta pārmaiņām, izaugsmei un attīstībai.

2.4. PRIORITĀTES

1. Spēcīga un kvalitatīva bibliotēku tīkla attīstīšana Kuldīgas novadā.
2. Tehnoloģiski mūsdienīgas un ergonomiskas vides nodrošināšana bibliotēkās.

2.5. BIBLIOTĒKAS VĒRTĪBAS

- Zināšanas un profesionalitāte.
- Atbildība.
- Vienkāršība un sapratne.
- Cieņa un pozitīva attieksme

2.5. MĒRKI:

9

1. Attīstīt bibliotēkas par pievilcīgu vietējās kopienas kultūras, izglītības un kvalitatīva brīvā laika pavadīšanas centru, veidojot spēcīgu bibliotēku tīklu ar daudzveidīgiem pakalpojumiem Kuldīgas novadā.
2. Atbalstīt novada iedzīvotājus digitālās transformācijas apstākļos, veicinot viņu informācijpratību un medijpratību un līdztekus attīstot bibliotēku tehnoloģisko aprīkojumu.
3. Attīstīt un veicināt novadpētniecības materiālu pieejamību, atpazīstamību un izmantošanu, turpinot darbu pie novadpētniecības materiālu vākšanas, esošo materiālu rekatoloģizācijas un digitalizācijas, izmantojot mūsdienīgus lokālās kultūrvides dokumentu popularizēšanas veidus.
4. Pilnveidot esošo un jauno darbinieku profesionālās kompetences, izveidojot un ieviešot apmācību programmas bibliotekāriem.

2.6. BIBLIOTĒKAS STIPRO UN VĀJO PUŠU ANALĪZE

Stiprās puses	Vājās puses
-Vietējās kopienas vajadzībām atbilstošs informācijas resursu krājums; -Bagātīgs, pastāvīgi papildināts lokālās kultūrvides dokumentu krājums, no kura liela daļa pieejama bibliotēkas novadpētniecības datubāzē; -Mūsdienīgām prasībām atbilstošs pakalpojumu piedāvājums; -Gaumīgas un ērti iekārtotas telpas; -Profesionāls un uz klientu apkalpošanu orientēts personāls; -Profesionāli organizēti bibliotēku publicitātes pasākumi; -Laba sadarbība ar novada pašvaldības, kultūras un izglītības iestādēm; -Kvalitatīva personāla profesionālā pilnveide reģionālā līmenī.	-Finansējums nodrošina bibliotēkas pamatfunkciju veikšanu, bet nav attīstību veicinošs; -Darbinieku atalgojuma zemā konkurētspēja darba tirgū liedz iespēju piesaistīt nozares profesionāļus, tādējādi nemitīgi jāiegulda resursi darbinieku apmācībai; -Pastāvīga datortehnikas morāla un fiziska novecošanās
Iespējas	Draudi
-Sadarbība ar citām organizācijām, reaģējot uz vietējās kopienas aktuālajām vajadzībām; -Daudzveidīgu lasītprasmes veicināšanas un informācijpratības pasākumu attīstīšana, lai piesaistītu bibliotēku lietotājus; -Mazo lauku teritoriju bibliotēku skaita optimizēšana, nodrošinot pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem; -Papildus finansējuma piesaiste, lai nodrošinātu bibliotēku tehnoloģisko izaugsmi;	-Demogrāfiskā un ekonomiskā situācija valstī; -Iedzīvotāju paradumu maiņa un intereses par bibliotēku pakalpojumiem samazināšanās; -Mazo lauku teritoriju bibliotēku statistisko rādītāju strauja samazināšanās un uzturēšanas izmaksu pieaugums; -Straujā tehnoloģiju attīstība un bibliotēkas nespēja piesaistīt finansējumu jaunu pakalpojumu un tehnoloģisko risinājumu ieviešanā;

-Darbiniekus motivējošs atalgojums un profesionālo kompetenču pilnveides pasākumu piedāvājums	-Darbinieku izdegšanas draudi nemitīgi augošo prasību un jauno pienākumu dēļ; -Personāla novecošanās un nespēja piesaistīt atbilstoša līmeņa profesionāļus
---	---

2.7. MĒRĶU ĪSTENOŠANAS UZDEVUMI

Mērķi/Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Izmaksu pozīcijas	Finansējuma avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie			
1. Attīstīt bibliotēkas par pievilcīgu vietējās kopienas kultūras, izglītības un kvalitatīva brīvā laika pavadīšanas centru, veidojot spēcīgu bibliotēku tīklu ar daudzveidīgiem pakalpojumiem Kuldīgas novadā.						
Tikšanās ar literātiem	Tiek veicināta interese par literatūru, tādējādi bagātinot interesenta pasaules uztveri un pieredzi dažādos literatūras žanros. Dažādots bibliotēku piedāvājums un rakstnieku un viņa darbi padarīti tuvāki un saprotamāki lasītājiem	Bagātināta Kuldīgas pilsētas un arī novada kultūrvidē, paaugstināta bibliotēkas pakalpojumu kvalitāte. Pateicoties tehnoloģiju iespējām, nodrošināta iespēja tikties ar literātiem tiešsaistē plašam skatītāju lokam.	6-8 tikšanās gadā Kuldīgas GB, 2-4 tikšanās gadā Skrundas pilsētas bibliotēkā, 1-2 tikšanās gadā pagastu bibliotēkās	2022 - 2028	Honorāri literātiem, darbinieka alga, tiešsaistes platformas Zoom gada abonēšanas maksa	Pašvaldības budžets, VKKF projektu finansējums

Sarunu ciklu piedāvājums dažādām lietotāju grupām (Ceļotmīļu klubs, tiešsaistes un klātienē lasītāju klubi)	Tiek piedāvāta kvalitatīva, izglītojoša un saturīga brīvā laika pavadīšanas iespēja bibliotēkās, veicinot arī sabiedrības neformālo grupu pulcēšanos un vietu diskusijām.	Pieaug iedzīvotāju interese par krājumā esošo nozaru literatūru, palielinās izsniegums un bibliotēkas apmeklējums.	Kuldīgas GB – 12 tiešsaistes literāro diskusiju kluba tikšanās gadā, 8 Lasītāju kluba tikšanās gadā, novada publiskajās bibliotēkās – 6 lasītāju kluba tikšanās gadā.	2022 - 2028	Honorāri Lasītāju klubu vadītājiem Kuldīgas GB, Zoom gada abonēšanas maksa, darbinieku alga	Pašvaldības budžets
Kvalitatīva, mūsdienu prasībām atbilstoša informācijas krājuma veidošana, pievēršot uzmanību mainīgajām lietotāju vajadzībām	Novada bibliotēku tīklā tiek nodrošināta piekļuve daudzveidīgam literatūras klāstam, attīstot sadarbību starp bibliotēkām un starpbibliotēku abonementa iespējas.	Kā pilsētu, tā lauku teritoriju iedzīvotājiem tiek nodrošināts vienlīdz kvalitatīvs pakalpojums, līdztekus neveidojot lasītāju mazpieprasītās literatūras uzkrājumus pagastu bibliotēkās.	Pieaug grāmatu krājuma apgrozījuma rādītāji bibliotēkās.	2022 – 2028	Līdzekļi krājuma komplektēšanai	Pašvaldības budžets

Pakalpojumu pieejamības nodrošināšana iespējami plašākam lietotāju lokam	Bibliotēkas lietotāji iegūst iespēju saņemt lasāmvielu jebkurā viņiem ērtā laikā ar grāmatu pakomāta palīdzību	Tiek palielināts izsniegums un bibliotēkas lietotāju skaits	Iegādāts un uzstādīts grāmatu pakomāts pie Kuldīgas Galvenās bibliotēkas	2023	Grāmatu pakomāta iegāde	Pašvaldības budžets
Atbalsts senioru pasākumiem	Bibliotēkas telpas un resursi tiek izmantoti, lai organizētu pasākumus senioriem sadarbībā ar Kuldīgas Senioru skolu	Bibliotēkām tiek piesaistīti jauni lietotāji	10 pasākumi gadā	2022 – 2028	Telpu uzturēšana atbilstoši mūsdienu prasībām, darbinieka alga	Pašvaldības budžets

Literāri izglītojošas nodarbības PII un skolas vecuma bērniem novada bibliotēkās	Radītas interesantas nodarbības, kas rosina bērnos interesi par grāmatu un veicina lasītprasmi	Bērnos rosināta interese par bibliotēku un tās pakalpojumiem, veicināta lasītprasme un paaugstināts vispārējais zināšanu līmenis. Attīstīta sadarbība ar mācību iestādēm un palielināta bibliotēkas loma kompetenču izglītības procesam.	Reģistrētu bibliotēkas lietotāju vecumā līdz 18 gadiem skaita palielināšanās, sastādot vismaz 50% no novadā dzīvojošajiem bērniem Pasākumi bērnu līdz 18 g. auditorijai Kuldīgas GB – vismaz 5 pasākumi mēnesī, novada publiskajās bibliotēkās – vismaz 1-2 pasākumi mēnesī.	2022 – 2028	Honorāri bērnu grāmatu autoriem, kancelejas preces nodarbību nodrošināšanai, darbinieku alga	Pašvaldības budžets, VKKF projektu finansējums
--	--	--	--	-------------	--	--

Bibliotēku tīkla pilnveidošana, nodrošinot pieeju kvalitatīviem pakalpojumiem Kuldīgā, katrā Kuldīgas novada pagastā un Skrundas pilsētā	Vismaz viena publiskā bibliotēka, kas veic arī vienotās klientu apkalpošanas centra funkcijas, katrā novada pagastā. Pagastos, kur ir 2 vai vairākas bibliotēkas, otrā bibliotēka izveidotas par pakalpojumu sniegšanas vietām. Skrundas pilsētas bibliotēka apvienota ar Skrundas Bērnu bibliotēku, sniedzot pakalpojumus visām lietotāju vecuma grupām.	Vietējai kopienai nodrošināta piekļuve bibliotēkas pakalpojumiem, saziņai ar valsti	17 pagastu bibliotēkas (Alsunga, Ēdole, Gudenieki, Īvande, Kabile, Laidu pag.Laidi, Padure, Pelči, Nīkrāce, Raņķi, Renda, Rudbārži, Rumba, Snēpele, Turlava, Vārme, Kurmāles p.Vilgāle) ar pakalpojumu sniegšanas vietām Sermītē, Ķikuros, Priedainē, Basos. 1 bibliotēka Skrundas pilsētā, kopēja bērniem un pieaugušajiem, ar pakalpojumu sniegšanas vietu Antuļos.	2023-2028	Bibliotēku darbību nodrošināšanas izmaksas bibliotēku krājuma, tehnoloģiskā aprīkojuma un pasākumu organizēšanai, darbinieku algas	Pašvaldības budžets, VARAM finansējumus vienoto klientu apkalpošanas centru izveidei
				2023		

2. Atbalstīt novada iedzīvotājus digitālās transformācijas apstākļos, veicinot viņu informācijpratību un medijpratību un līdztekus attīstot bibliotēku tehnoloģisko aprīkojumu.

Informācijpratības/ medijpratības nodarbības dažādām lietotāju grupām: • Bērniem līdz 18 gadu vecumam; • Ekonomiski aktīvajiem iedzīvotājiem; • Senioriem	Bērniem radīta iespēja mācīties meklēt informācija datubāzēs, apgūt medijpratību un kritisko domāšanu; Sadarbībā ar jaunizveidoto Kuldīgas Digitālo Inovāciju centru radīts kvalitatīvs, daudzkārtēji pielietojams nodarbību piedāvājums pieaugušajiem.	Bērniem ir pilnveidojusies izpratne par informācijas meklēšanu datubāzēs, ir iegūtas jaunas zināšanas, pieaug abonēto un Kuldīgas GB radīto datubāžu izmantošana. Uzlabotas novada iedzīvotāju digitālās prasmes.	Kuldīgas GB – 2-5 nodarbības mēnesī katrai lietotāju grupai, viegli pieejams individuālo konsultāciju piedāvājums, novada publiskajās bibliotēkās nodrošinātas individuālās konsultācijas pēc pieprasījuma, kā arī pieslēgšanās Kuldīgas GB un Digitālo Inovāciju centra organizētajām	2022 – 2028	Darbinieka alga, Zoom gada abonēšanas maksa, Canva gada abonēšana maksa (resursi pieejami visām novada bibliotēkām).	Pašvaldības budžets
--	--	--	---	--------------------	---	----------------------------

Mūsdienu prasībām atbilstošu tehnoloģisko iespēju nodrošināšana	Nomainīta novecojusī datortehnika bibliotēku lietotājiem Kuldīgas GB un novada publiskajās bibliotēkās	Bibliotēkas nodrošina kvalitatīvu pieeju e-pakalpojumiem un informācijas meklēšanai	Kuldīgas GB – izveidota datorklase digitālo nodarbību organizēšanai, novada bibliotēkās – izveidota vismaz 1-2 kvalitatīvas, mūsdienu prasībām atbilstošas datorstacijas lietotājiem.	2024 – 2028	Datortehnika 10 lietotāju datoru nomaiņai Kuldīgas GB un 25 lietotāju datoru nomaiņai	Pašvaldības budžets, VARAM finansējums vienoto Klientu apkalpošanas centru izveidei
3. Attīstīt un veicināt novadpētniecības materiālu pieejamību, atpazīstamību un izmantošanu, turpinot darbu pie novadpētniecības materiālu vākšanas, esošo materiālu rekatoloģizācijas un digitalizācijas, izmantojot mūsdienīgus lokālās kultūrvides dokumentu popularizēšanas veidus.						
Novadpētniecības materiālu vākšana, sistematizēšana un pieejamības nodrošināšana	Veikta jauno novadpētniecības materiālu aprakstīšana un ievietošana Novadpētniecības elektroniskajā datubāzē	Nodrošināta novadpētniecības materiālu attālināta pieejamība, veicināta novada atpazīstamība	2000 ieraksti gadā Kuldīgas GB 60 ieraksti gadā katrai pagasta bibliotēkai	2022 - 2028	Darbinieku alga	Pašvaldības budžets

Virtuālo izstāžu, konkursu un viktorīnu, kā arī citu lokālās kultūrvides krājuma popularizēšanas pasākumu veidošana	Izveidots plašs, tīmeklī pieejams un sabiedrībai noderīgs virtuālo izstāžu klāsts par Kuldīgas novada lokālās kultūrvides krājumu, tiek stiprināta vietējās kopienas piederības apziņa novadam.	Kvalitatīvas, visu novada bibliotēku veidotas virtuālās izstādes, veicināta novada atpazīstamība, rosināta interese par novadpētniecības datubāzi un digitalizētajiem materiāliem, pieaug digitālo resursu izsnieguma rādītāji.	Kuldīgas GB – vismaz 3 virtuālās izstādes gadā, lokālās kultūrvides krājumu popularizējoši pasākumi – 8 reizes gadā, virtuālās aktivitātes un konkursi – 4 reizes mēnesī. Novada publiskās bibliotēkas – vismaz 1 virtuālā izstāde gadā, lokālās kultūrvides krājumu popularizējoši pasākumi – vismaz 2 reizes gadā, virtuālās aktivitātes – vismaz 5 reizes gadā.	2022 – 2028	Darbinieku alga, reprezentācijas materiāli, balviņas konkursu uzvarētājiem, Zoom gada abonēšanas maksa, Canva gada abonēšanas maksa (resursi pieejami visām novada bibliotēkām)	Pašvaldības budžets
4. Pilnveidot esošo un jauno darbinieku profesionālās kompetences, izveidojot un ieviešot apmācību programmas bibliotekāriem.						
Jauno bibliotekāru apmācību programmas izstrāde un licencēšana	Nodrošināts efektīvs atbalsts jaunajiem bibliotēku darbiniekiem, nodrošinot ievadapmācības Kuldīgas GB	Ietaupīti resursi darbinieku apmācībām, nodrošināta jauno bibliotekāru integrācija	40 h apmācību programma	2023-2028	Darbinieku alga	Pašvaldības budžets

Profesionālo kompetenču pilnveides nodarbību organizēšana novada bibliotekāriem metodiskajās dienās	Tiek nodrošināts vienlīdz kvalitatīvs pakalpojums jebkurā novada bibliotēkā, pateicoties darbinieku mūsdienu prasībām atbilstošam kvalifikācijas līmenim un regulāri papildinātām zināšanām un prasmēm	Pieaug pakalpojumu kvalitāte, bibliotēku popularitāte sabiedrībā	Vismaz 40 h gadā	2022 – 2028	Darbinieku alga, nozares vadošo mācību centru kursu izmaksas	Pašvaldības budžets
Pieredzes apmaiņas braucieni un dalība konferencēs	Tiek iegūta jauna pieredze, paaugstināta bibliotekāru kompetence par aktualitātēm bibliotēku nozarē Latvijā un ārpus tās robežām	Novada bibliotekāri tiek motivēti jaunām idejām, gūst pieredzes apmaiņu reģionālā, nacionālā un starptautiskā līmenī	1-2 pieredzes apmaiņas braucieni gadā 15 dalībnieki gadā nacionāla līmeņa konferencēs 1-2 dalībnieki gadā starptautiskā līmeņa konferencē	2023-2028	Dalības maksa konferencē, komandējumu izmaksas	Pašvaldības budžets, Latvijas Bibliotekāru biedrības projektu līdzekļi

Kuldīgas novada publisko bibliotēku attīstības stratēģija 2022.-2028.gadam apstiprināta ar Kuldīgas novada Domes lēmumu 30.06.2022.

